

ՎԱՆԱԶՈՐԻ Հ. ԹՈՒՄԱՆՅԱՆԻ ԱՆՎԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ



ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՐՎԵՍՏԻ ԱՄԲԻՈՆ

2015\_2018 թ.

ՎԱՆԱԶՈՐ  
2015

ՎԱՆԱԶՈՐԻ Հ. ԹՈՒՄԱՆՅԱՆԻ ԱՆՎԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ  
ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ, ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

Վանաձորի Հ. Թումանյանի անվան պետական համալսարանը (այսուհետ՝  
Համալսարան): Համալսարանը կրթական և գիտական գործունեություն  
իրականացնող պետական հաստատություն է, որտեղ մասնագիտական կրթական  
ծրագրերը մշակված են վերջնարդյունքների հիման վրա և իրականացվում են  
որակավորումների ազգային շրջանակի բակալավրի, մագիստրոսի և հետազոտողի  
մակարդակով:

ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ

ՎՊՀ-ի տեսլականն է՝ ձգտել բավարարել աշխատաշուկայի պահանջները՝  
պատրաստելով կոմպետենտ մասնագետներ, և դառնալ ՀՀ հյուսիսային  
տարածաշրջանի կայուն զարգացում ապահովող, կրթական ծառայություններ  
մատուցող և գիտական հետազոտություններ իրականացնող առաջատար  
կենտրոն:

ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

1. Համալսարանը, ձգտելով ապահովել կայուն զարգացում, կրթական, գիտական  
և ստեղծագործական գործունեության իրականացման հիմքում դնում է  
շահագրգիռ կողմերի կարիքների բավարարմանն ուղղված  
քաղաքականություն:
2. Համալսարանը, ձգտելով պատրաստել հիմնարար և կիրառական  
գիտելիքներով, գործնական հմտություններով օժտված կոմպետենտ  
մասնագետներ, ձևավորում է ուսանողակենտրոն միջավայր, որտեղ ուսանողը  
հանդես է գալիս որպես կրթական գործընթացի սուբյեկտ:
3. Համալսարանը, ընդունելով հասարակության առջև իր  
պատասխանատվությունը, նպաստում է անհատի շարունակական  
զարգացմանը, ստեղծում է նպաստավոր միջավայր համակողմանի զարգացած  
անձի ձևավորման համար:

**1. Կրթական գործունեություն**

1. Մասնագիտական կրթական ծրագրերի բարելավում և վերանայում:
2. Ուսուցման բոլոր ձևերում (առկա, հեռակա)  
դասախոսությունների, գործնական, սեմինար և լաբորատոր պարապմունքների,  
մասնագետների որակավորման բարձրացման աշխատանքների անցկացում:

3. Ուսումնական և արտադրական պրակտիկաների կազմակերպում, ուսանողների կուրսային և ինքնուրույն աշխատանքների կազմակերպում և ղեկավարում:
4. Ուսանողների ընթացիկ առաջադիմության ատեստավորում և քննաշրջանների ստուգարքների ու քննությունների կազմակերպման բարելավում:
5. Ամբիոնի ներկայացուցիչների միջոցով ավարտական աշխատանքների ղեկավարման, պաշտպանության և պետական քննությունների անցկացման ռի կազմակերպման բարելավում:
6. Ուսումնամեթոդական գրականության, ընդհանուր և հատուկ դասընթացների ուսումնական ծրագրերի, բոլոր տիպի ուսումնական հանձնարարությունների, ուսումնական պլանների՝ պետական չափորոշիչներին համապատասխան մշակում
7. Ամբիոնի աշխատակիցների կրթական, գիտական, մեթոդական և այլ աշխատանքների անհատական պլանների քննարկում:
8. Դասալսումների և դասախոսական տեքստերի քննարկում:
9. Ամբիոնի լավագույն դասախոսների աշխատանքային փորձի ուսումնասիրությունը, ձեռքբերումների ընդհանրացումն ու տարածումը, օգնությունը սկսնակ դասախոսներին մանկավարժական վարպետության հմտությունների յուրացման գործում:
10. Ամբիոնի անդամների ուսումնական և մեթոդական անհատական աշխատանքների աշխատանքային պլանների բարելավում:
11. Համալսարանում կազմակերպվող միջոցառումներին և լրացուցիչ ծառայություններին մասնակցություն:
12. Մասնագիտական գիտելիքների քարոզչության և լուսավորչական գործունեության ծավալում հասարակության մեջ:

## 2. Գիտահետազոտական և ստեղծագործական գործունեություն

1. Ամբիոնի գիտական և ստեղծագործական ուղղվածության աշխատանքների կազմակերպում և արդյունքների ամփոփում:
2. Ուսանողների ստեղծագործական և գիտական աշխատանքների ղեկավարում:
3. Օգնություն ՈԻԳԸ խորհրդին գիտաժողովների և միջոցառումների կազմակերպման գործում:
- 4 Միջբուհական, մարզային, բուհական փառատոների և ցուցահանդեսների կազմակերպում:

## 3. Սոցիալ-դաստրարակչական աշխատանքներ

1. Ներդաշնակ զարգացած բարձրագույն կրթությամբ մասնագետի ձևավորում:
2. Հասարակության պահանջարկի մշտական ուսումնասիրման և ծառայությունների մատուցման համար շրջանավարտների հետ կապերի ստեղծում:
3. Անընդհատ կրթության ծրագրի իրականացում:
4. Գիտելիքների քարոզչություն:
5. Ուսանողների համար արտաուսումնական և ինքնուրույն աշխատանքների կազմակերպում:
6. Մասնակցություն սովորողների մասնագիտական կողմնորոշմանը նպատակաուղղված աշխատանքներին, նախապատրաստական դասընթացների կազմակերպում:
7. Կուրսղեկի աշխատանքի կազմակերպման բարելավում:
8. Հայրենասիրության, մարդասիրության որակների դաստիարակումը թեմատիկ ցուցահանդեսների, համերգների, երգի ներբուհական մրցույթների միջոցով:

#### 4. Որակի ապահովում

1. Աջակցել մասնագիտական կրթությունը որակի ապահովման միջազգային չափորոշիչներին համապատասխանեցնելու գործընթացին:
2. Աջակցել Համալսարանի կրթական ծրագրերի հավատարմագրմանը:
3. Նպաստել մասնագիտական կրթության մատչելիությանը և իրականացման թափանցիկությանը:

#### 5. Արտաքին կապեր և միջազգայնացում

- Մասնակցություն միջազգային ծրագրերին:
- Ուժանդեսների և դասախոսների շարժունության ընդլայնում:

#### 6. Կառավարման համակարգի կատարելագործում

1. Կադրերի հստակ պլանավորում, սահուն սերնդափոխության ապահովում:
2. Աշխատանքային հաջողությունների խթանման և խրախուսման ապահովում:

#### 7. Կարիերայի և շրջանավարտներին աջակցություն

1. Աշխատաշուկային անհրաժեշտ որակյալ կրթությամբ մասնագետների պատրաստում:
2. Ուժանդեսների պրակտիկայի պատրաստում:
3. Շրջանավարտներին աշխատանքի տեղավորման վերաբերյալ խորհրդատվություն և աջակցություն:
4. Գործատուների և շրջանավարտների հանդիպումների կազմակերպում:
5. Շրջանավարտների հետ կապի ապահովում



**ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՊԼԱՆ**

Նպատակ	Խնդիր	Պատասխանատու /կատարող/	Համագործակցություն	Կատարման ժամկետը	Ակնկալվող արդյունքը /ցուցիչ/	Մպատնալիքներ, ռիսկեր
<b>Կրթական գործունեություն</b>						
1. Մասնագիտական կրթական ծրագրերի բարելավում և վերանայում	Մրցունակ, արհեստավարժ մասնագետների պատրաստում	Հ. Հակոբյան Ա. Հովհաննիսյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	01.09.2015-30.06.2016	Մրցունակ, արհեստավարժ մասնագետներով ապահովում	
2. Ուսուցման բոլոր ձևերում (առկա, հեռակա) դասախոսությունների, գործնական, սեմինար և լաբորատոր պարապմունքների, մասնագետների որակավորման բարձրացման աշխատանքների անցկացում:	Մրցունակ, արհեստավարժ մասնագետների պատրաստում	Հ. Հակոբյան, Հ. Չատինյան, Ն. Պապանյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	01.09.2015-30.06.2016		
3. Ուսումնական և արտադրական պրակտիկաների կազմակերպում, ուսանողների կուրսային և ինքնուրույն աշխատանքների կազմակերպում և ղեկավարում:	Մանկավարժական որոշակի փորձի ձեռք բերում, մասնագիտական գիտելիքները պրակտիկ աշխատանքում, օգտագործելու	Ռ. Հեքիմյան, Ն. Պապանյան	Ուսումնական վարչություն Դեկան	Նոյեմբեր, փետրվար 2015	Մանկավարժական որոշակի փորձի ձեռք բերում:	

	<b>հնարավորություն:</b>					
<b>4. Ուսանողների ընթացիկ առաջադիմության ատեստավորում և քննաչափաների ստուգարքների ու քննությունների կազմակերպման բարելավում:</b>	Գիտելիքների ստուգում	Հ. Հակոբյան	Դեկան	Դեկտեմբեր-հունվար 2015	Բարձր որակավորում ունեցող մասնագետների աճ	
<b>5. Ամբիոնի ներկայացուցիչների միջոցով ավարտական աշխատանքների ղեկավարման , պաշտպանության և պետական քննությունների անցկացման ընդհանուր կազմակերպման բարելավում:</b>	Գիտելիքների ստուգում	Ռ. Նալբանդյան Ռ. Հեքիմյան Յ. Չատինյան Ռ. Ամիրբեկյան Ս. Հարությունյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	մայիս 2015	Բարձր որակավորում ունեցող մասնագետների աճ	
<b>6. Ուսումնամեթոդական գրականության, ընդհանուր և հատուկ դասընթացների ուսումնական ծրագրերի, բոլոր տիպի ուսումնական հանձնարարությունների, ուսումնական պլանների՝ պետական չափորոշիչներին համապատասխան մշակում</b>	Կոմպետենտ մասնագետների պատրաստում	Հ. Հակոբյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Կոմպետենտ մասնագետների պատրաստում	

<b>7. Ամբիոնի աշխատակիցների կրթական, գիտական, մեթոդական և այլ աշխատանքների անհատական պլանների քննարկում:</b>	Դասախոսների կրթական, գիտական, ստեղծագործական աճի խթանում	Հ. Հակոբյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	սեպտեմբեր 2015	Երիտասարդ կադրերի ներհոսքի ապահովում	
<b>8. Դասախոսների և դասախոսական տեքստերի քննարկում:</b>	Դասախոսների կրթական, գիտական, ստեղծագործական աճի խթանում	Հ. Հակոբյան, Հ. Չատինյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Դասախոսների կրթական, գիտական, ստեղծագործական մակարդակի աճ	
<b>9. Ամբիոնի լավագույն դասախոսների աշխատանքային փորձի ուսումնասիրությունը, ձեռքբերումների ընդհանրացումն ու տարածումը:</b>	<b>Օգնությունը սկսնակ դասախոսներին մանկավարժական վարպետության հմտությունների յուրացման գործում:</b>	Ռ. Հեքիմյան Հ. Հակոբյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Երիտասարդ կադրերի ներհոսքի ապահովում	
<b>10. Ամբիոնի անդամների ուսումնական և մեթոդական անհատական աշխատանքների աշխատանքային պլանների բարելավում:</b>	Դասախոսների կրթական, գիտական, ստեղծագործական աճի խթանում	Հ. Հակոբյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	սեպտեմբեր 2015	Դասախոսների կրթական, գիտական, ստեղծագործական մակարդակի աճ	
<b>11. Համալսարանում կազմակերպվող միջոցառումների և լրացուցիչ ծառայությունների</b>	Համալսարանում կազմակերպվող միջոցառումներին դասախոսների և	Հ. Չատինյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>		



<b>ն մասնակցություն:</b>	ուսանողների ներգրավում:					
<b>12. Մասնագիտական գիտելիքների քարոզչության և լուսավորչական գործունեության ծավալում հասարակության մեջ:</b>	Մասնագիտության դերի բարձրացում հասարակության մեջ:	Ս. Պապանյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Դիմորդների քանակի ավելացում	Դիմորդների քանակի նվազում:

**Գիտահետազոտական և ստեղծագործական գործունեություն**

<b>Ամբիոնի գիտական և ստեղծագործական ուղղվածության աշխատանքների կազմակերպում և արդյունքների ամփոփում:</b>	Գիտական, ստեղծագործական բարձր որակավորում ունեցող մարդկային ռեսուրսների կայուն աճ	Հ. Հակոբյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Ամբիոնի համալրում գիտական, ստեղծագործական բարձր որակավորում ունեցող մասնագետներով	
<b>Ուսանողների ստեղծագործական և գիտական աշխատանքների ղեկավարում:</b>	Գիտական, ստեղծագործական բարձր որակավորում ունեցող մարդկային ռեսուրսների կայուն աճ	Հ. Հակոբյան Ս. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Ուսանողների գիտական-ստեղծագործական գործունեության խթանում, փորձի փոխանակում	
<b>Օգնություն ՈԻԳԸ խորհրդին գիտաժողովների և միջոցառումների կազմակերպման գործում</b>	Ուսանողների գիտական-ստեղծագործական գործունեության խթանում	Հ. Հակոբյան Ս. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Ուսանողների գիտական-ստեղծագործական գործունեության խթանում	
<b>Միջբուհական, մարզային , բուհական փառատոների և ցուցահանդեսների կազմակերպում:</b>	Ուսանողներ ստեղծագործական գործունեության խթանում	Հ. Հակոբյան Ս. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Ուսանողների ստեղծագործական գործունեության խթանում	

<b>Սոցիալ-դաստրարակչական աշխատանքներ</b>						
<b>Ներդաշնակ զարգացած բարձրագույն կրթությամբ մասնագետի ձևավորում:</b>	Ուշադրություն աճող սերնդի դաստիարակության հարցերին:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Մշակույթի կենտրոն	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	<b>Ներդաշնակ զարգացած բարձրագույն կրթությամբ մասնագետի ձևավորում</b>	
<b>Հասարակության պահանջարկի մշտական ուսումնասիրման և ծառայությունների մատուցման համար շրջանավարտների հետ կապերի ստեղծում:</b>	Շահակիցների հետ համագործակցության արժևորում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	<b>Շրջանավարտների հետ կապերի ստեղծում</b>	
<b>Անընդհատ կրթության ծրագրի իրականացում</b>	Մրցունակ, արհեստավարժ մասնագետների պատրաստում	Հ. Հակոբյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Բանիմաց մասնագետների պատրաստում	
<b>Գիտելիքների քարոզչություն:</b>	Գիտելիքի դերի բարձրացում:	Հ. Հակոբյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ս.Թումանյան	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Բանիմաց մասնագետների պատրաստում	
<b>Ուսանողների համար արտաուսումնական և ինքնուրույն աշխատանքների կազմակերպում:</b>	Համամարդկային արժեքների հաստատում և դաստիարակում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Մարդ-քաղաքացու որակների դաստիարակում	
<b>Մասնակցություն սովորողների մասնագիտական կողմնորոշմանը նպատակաուղղված աշխատանքներին, նախապատրաստական դասընթացների</b>	Մասնագիտական ճիշտ կողմնորոշման դերի բարձրացում և կարևորում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Մասնագիտական ճիշտ կողմնորոշման դերի բարձրացում և կարևորում	

<b>կազմակերպում:</b>						
<b>Կուրսղեկի աշխատանքի կազմակերպման բարելավում:</b>	Մշտական ուշադրություն աճող սերնդի դաստիարակության հարցերում:	Հ. Հակոբյան, Կուրսղեկներ	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Ուսանողների մոտ համամարդկային արժեքների հաստատում	
<b>Հայրենասիրության, մարդասիրության որակների դաստիարակումը թեմատիկ ցուցահանդեսների, համերգների, երգի ներբուհական մրցույթների միջոցով</b>	Մշտական ուշադրություն աճող սերնդի դաստիարակության հարցերին:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Ուսանողների որպես ուսուցման և դաստիարակության սուբյեկտի, անձնային որակների կատարելագործում	
<b>Որակի ապահովում</b>						
<b>Աջակցել մասնագիտական կրթությունը որակի ապահովման միջազգային չափորոշիչներին համապատասխանեցնելու գործընթացին:</b>	Նպաստել ուսանողների և դասախոսների շարժունության մեխանիզմների կատարելագործմանը:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Շահակիցների հետ համագործակցություն	
<b>Աջակցել Համալսարանի մատուցվող կրթական ծառայությունների կատարելագործմանը:</b>	<b>Աջակցել Համալսարանի կրթական ծրագրերի հավատարմագրմանը:</b>	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Նպաստել համալսարանի կառավարման համակարգերի բարեփոխումներին	

Նպաստել մասնագիտական կրթության մատչելիությանը և իրականացման թափանցիկությանը:	Բացահայտել ուսանողների, դասախոսների կարիքները և աջակցել նրանց լուծման մեխանիզմների մշակմանը	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	01.09.2015-30.06.2016	Ուսանողակենտրոն միջավայրի ձևավորում	Ֆինանսական միջոցների սղություն:
<b>Արտաքին կապեր և միջազգայնացում</b>						
-Մասնակցություն միջազգային ծրագրերին	Կրթական ծառայությունների մրցունակության ապահովում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	01.09.2015-30.06.2016	Համալսարանի միջազգային հեղինակության բարձրացում	
-Ուսանողների և դասախոսների շարժունության ընդլայնում :	Կրթական ծառայությունների մրցունակության ապահովում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	01.09.2015-30.06.2016	Համալսարանի միջազգային հեղինակության բարձրացում	
<b>Կառավարման համակարգի կատարելագործում</b>						
Կադրերի հստակ պլանավորում, սահուն սերնդափոխության ապահովում:	Ամբիոնի աշխատակիցների պարտականությունների և իրավունքների հստակ բաշխում	Հ. Հակոբյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	01.09.2015-30.06.2016	Աշխատակիցների պարտականությունների և իրավունքների հստակ բաշխման միջոցով աշխատանքի արդյունավետության խթանում	
Աշխատանքային հաջողությունների խթանման և խրախուսման ապահովում	Մասնագիտական որակավորման բարձրացման ապահովում:	Հ. Հակոբյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	01.09.2015-30.06.2016	Աշխատանքի արդյունավետության խթանում	
<b>Կարիերայի և շրջանավարտներին աջակցություն</b>						
Աշխատաշուկային անհրաժեշտ որակյալ	Գիտամանկավարժական կադրերի պատրաստում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ.	01.09.2015-30.06.2016	Տարածաշրջանի որակյալ մասնագետների	

կրթությամբ մասնագետների պատրաստում:			գծով պրոռեկտոր		պատրաստում	
Ուսանողների պրակտիկայի նախապատրաստում:	Գիտամանկավարժական կադրերի պատրաստում:	Հ. Հակոբյան Ռ. Հեքիմյան Ն. Պապանյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	<b>Նոյեմբեր-2015 Փետրվար-2016</b>	Տարածաշրջանի որակյալ մասնագետների պատրաստում	
Շրջանավարտներին աշխատանքի տեղավորման վերաբերյալ խորհրդատվություն և աջակցություն:	Շրջանավարտներին աշխատանքի տեղավորման վերաբերյալ խորհրդատվություն և աջակցություն:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան Ռ. Հեքիմյան	Գիտական աշխ. գծով պրոռեկտոր Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Շրջանավարտների զբաղվածության ապահովում	Գործատուների կողմից հետաքրքրության ցածր մակարդակ:
Գործատուների և շրջանավարտների հանդիպումների կազմակերպում	Շրջանավարտներին աշխատանքի տեղավորման աջակցություն:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան Ռ. Հեքիմյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	<b>Մայիս2015</b>	<b>Շրջանավարտների աշխատանքի տեղավորում</b>	Գործատուների կողմից հետաքրքրության ցածր մակարդակ:
Շրջանավարտների հետ կապի ապահովում	Փորձի փոխանակում:	Հ. Հակոբյան Հ. Չատինյան Ն. Պապանյան Ռ. Հեքիմյան	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր Դեկան	<b>01.09.2015-30.06.2016</b>	Շրջանավարտների գործունեության արդյունավետության բարձրացում	

Ամբիոնի վարիչ՝

Հ. Կ. Հակոբյան